

- 時代の経過とともに、必要なマインドセットが変わっている。

不十分なマインドセット（旧）	求められるマインドセット（新）
• 既存の優位性は持続するという想定	• 既存の優位性は圧力にさらされるという想定
• 既存の味方を強化する会話	• 現状を素直に問う会話
• 比較的少数の同質な人々が戦略策定プロセスに関わる	• 幅広い関係者が戦略策定プロセスに関わり、多様な視点を提供する
• 正確だが遅い	• 正確さはそこそこだが迅速
• 予測志向	• 仮説志向
• 正味現在価値（NPV）志向	• オプション志向
• 確証を探す	• 反証を探す
• 社内で最適化に注力する	• 外部の世界に積極的に注力する
• 問題解決に人材を使う	• チャンスを見つけて捉えるために人材を使う
• 既定路線を延長する	• 継続的な変化を促す
• 既定路線の衰退を甘受する	• 立ち直りが早い