

- 継続的にイノベーションを起こしたければ、相応の仕組み、マインドが必要となる。

	断続的なイノベーション（旧）	継続的・体系的なイノベーション（新）
体系	イノベーションは断続的	イノベーションは継続的で体系的なプロセス
予算作成プロセス	統治と予算作成は企業全体で同じ手法で行われる	- イノベーションの統治と予算作成は通常の事業とは別に行われる - 中核事業を支え、新たなプラットフォームを確立し、さまざまなオプションに投資する事業構想からなる、バランスの取れたポートフォリオ
資源の活用方法	資源はおおむね優位性の活用に使われる	
リソース（人）	従業員は日常業務のかたわらイノベーションに取り組む	イノベーション活動だけに使われるリソースをもつ
取り組みの姿勢	- 仮説の検証に失敗：比較的少ない学習 - 失敗は避けられ、議論の対象にもならない	- 仮説は継続的に検証される：学習したことが経営上の主要な意思決定に反映される - 知的な失敗は推奨される
志向	- 計画志向 - 商品から始まり、それを新たな分野に広げるためにイノベーションを起こす	- 実験志向 - 顧客から始まり、顧客の課題の解決のためにイノベーションを起こす