

- 前回の会議で出た 3 つの案について比較整理した結果、販売への影響も出さずに在庫を削減でき、かつ費用も予算内に収まる案 1 で進めることとしたい。

#	打ち手の内容	メリット・デメリット	効果	販売への影響	費用（予算内がどうか）*
案 1	在庫の配送頻度を上げて、少量配送方式に変更する（配送上限数を下げる）	メリット：販売への影響を出さずに在庫を削減できる デメリット：物流センターの業務改革が必要	○ （確実に効果）	○ （なし）	○ （400 万円）
案 2	在庫配送頻度を上げずに、少量配送方式に変更する	メリット：容易に開始できる デメリット：在庫切れを起こし販売数が減少する可能性あり	○ （確実に効果）	× （可能性あり）	○ （0 円）
案 3	在庫配送必要基準を上げて、一定量になるまで注文させない	メリット：容易に開始 デメリット：販売数が減少する可能性あり	△ （効果が出るのは一部ケース）	× （可能性あり）	○ （0 円）

* 費用は 800 万円以内なら問題なし